

הפגנת כוח של

1500 איש, 35 מנכ"לים בכירים במשק הישראלי, ראשי חברות ההיי-טק ששמם הולך לפנייהם בחו"ל, התפנו מעיסוקיהם כדי להשתתף בכנס SOFTWARE 06, שנערך במלון דיוויד אינטרקונטיננטל בת"א • הכנס עמד בסימן יובל שנים להקמת ענף התוכנה • ינקי מרגלית, מנכ"ל אלדיון, הוגה הכנס: "יש תעשיית תוכנה בישראל, עד היום לא הייתי בטוח בכך, עכשיו אני בטוח" • סבר פלוצקר, העורך הכלכלי של ידיעות אחרונות, שהנחה את הכנס יחד עם פלי הנמר: "אם לא היה קיים בישראל ענף ההיי-טק, שהכניס למדינה 120 מיליארד דולרים בעשר השנים האחרונות, מצבנו היה גרוע" • מ"מ רוה"מ, אהוד אולמרט: "להיי-טק הישראלי אין סיבה לחשוש מהאיום הסיני וההודי" • שגריר ארה"ב בישראל, ריצ'ארד ג'ונס, בהופעת בכורה פומבית: "ישראל זקוקה יותר מכל להגנה מפני גניבות תוכנה" • עמוס מגור, יו"ר ועדת ההיגוי של הכנס: כיצד משנים שיטות רישוי כדי להגביר את המכירות • פרס הוקרה מיוחד לחלוץ המיחשוב בארץ המחשב הראשון, פרופ' גרי אסטריין

יוסי המוני

לתעשיית התוכנה את התשתית, כדי שזו "תמשיך לפרוח ולשגשג". הוא מתח ביקורת על מדיניותו הכלכלית של קודמו באוצר, בנימין נתניהו, ואמר כי "במדינת ישראל יש עשרות אלפי אנשים שכל קיומם תלוי בארוחה חמה ביום. מדובר בתופעה שאיננו יכולים להשלים עימה. עלינו לשנות את סדרי העדיפות של המדיניות של הממשלה, על מנת לשנות וליצור תהליכים שיוכלו לצמצם המצוקה במדינה. להתנהגות הכלכלית של הממשלה יש צד, שעבור חלק מהאוכלוסיה - הוא בלתי נסבל. להגיע למצב של מצוקה ניתן תוך זמן קצר, להיחלץ ממנה - זהו תהליך ארוך טווח".

הכנס נערך במלון דיוויד אינטרקונטיננטל, השתתפו בו כ-1,500 איש,

ביניהם 35 מנכ"לים מובילים במשק, שהיו בין המרצים, והוא הופק בארגון אנשים ומחשבים. את המליאה המרכזית הנתן סבר פלוצקר, העורך הכלכלי של ידיעות אחרונות ופלי הנמר, נשיא אנשים ומחשבים. פלוצקר אמר כי בעשור שבין השנים 1995-2005, הכניסה תעשיית ההיי-טק הישראלית למדינה כ-120 מיליארד דולרים, כולל יצוא, השקעות וגיוסי הון. לדבריו, אם לא היה קיים ענף ההיי-טק הישראלי, מצבה של המדינה היה גרוע בהרבה. כדי להמחיש את חשיבות הענף, הוא ציין שלוש אבני דרך במדינת ישראל: הקמתה, מיווג הגלויות שבא בעקבותיה בשנות ה-50 והולדת תעשיית ההיי-טק הישראלי.

מדור הדינוזאורים לדור ה-X

ינקי מרגלית, יו"ר ומנכ"ל אלדיון, אמר כי "יש תעשיית תוכנה בישראל, עד היום לא הייתי בטוח בכך". הוא תיאר את התפתחות תעשיית ההיי-טק הישראלית בפריסה של ארבעה דורות: הראשון, דור המייסדים, משנות ה-70, אותם כינה



אהוד אולמרט. לשמור על אטרקטיביות

ענף ההיי-טק הישראלי בכלל, ויצרני התוכנה הישראלית בפרט, טובים יותר באופן יחסי מהרבה מדינות בעולם", אמר ממלא מקום ראש הממשלה, שר התמ"ת וממלא מקום שר האוצר, אהוד אולמרט, בכנס SOFTWARE 06. לדברי אולמרט, שהיה אורח הכבוד באירוע, "אני מאמין גדול מאד בעוצמתה של תעשיית ההיי-טק במדינת ישראל. אנו, בממשלה, עסוקים הרבה מאד בבדיקות, כיצד שומרים על היתרון היחסי של התעשייה בישראל בתחומים אלו".

בהתייחסו לאיום ממזרח, של סין והודו, אמר אולמרט, כי "בזמן האחרון מלאה התקשורת בדיבורים ובהלקאות עצמיות על האסון שעלול להיגרם למדינה בשל האיום ממזרח, מהודו ומסין. אינני שותף לבכי הזה. אני חושב כי בתחומים אלו אנו טובים יותר באופן יחסי". לדבריו, יש ביכולתה של מדינת ישראל לשמור על החוזק שלה בתחום ההיי-טק, "אנחנו נצליח לשמור על אטרקטיביות של תעשיית התוכנה הישראלית, הרבה יותר טוב ממה שנוכל לשמור על האטרקטיביות של תעשיות אחרות, דוגמת תעשיית הלוואו-טק".

"כבודם של הסינים וההודים במקומם מונח"

הוא הוסיף כי "כבודם של הסינים וההודים במקומם מונח. לאחר ההלם הראשון ממדינות סין והודו, אני מאמין כי יש לנו סיבה להמשיך ולהיות גאים". אולמרט אמר בחיך, כי "אנו, כממשלת ישראל נשתדל שלא להפריע לתעשיית התוכנה הישראלית, וזאת תהיה תרומתנו הגדולה ואולי אף נצליח בכך". אולמרט ציין כי על הממשלה ליצור מסגרות שונות על מנת לתת

ענף התוכנה



הפעולה הקיים בין יצרניות התוכנה, מהרמה הטקטית לרמה האסטרטגית. "זהו תהליך ארוך", אמר, "יש לפרגן בהדרגה, לראות ביחד איך אפשר לשתף פעולה היכן שהחברות אינן מתחרות. שיתוף פעולה ועזרה הדדית הם יסוד חשוב להצלחת הכנס, כמו גם להצלחת ענף התוכנה. "עכשיו צריך לעשות את העבודה האמיתית, צריך להגדיר משימות, ללכת ולכבוש גבעות ויעדים. עכשיו צריך להגדיר איך עושים את זה - איך יוצרים תשתית ליצירת המשך הפעילות". מגור הכריז על פורום צמיחה ושיתופי פעולה של יצרניות התוכנה הישראליות, על מנת לקדם מטרות משותפות שלהם.

תל אביב-ניו יורק

השגריר החדש של ארה"ב בישראל, ריצ'ארד ג'ונס, אמר כי תעשיית ההיי-טק במדינות השונות בעולם מתאפיינת בגלובליזציה, ואין ממש משמעות למושג



ינקי מרגלית. יש תעשיית תוכנה בישראל

דינוואורים; השני, דור המדבר, שפעלו בשנות ה-80 ללא סיוע ממשלתי; השלישי, דור השלום והבועה, שפעל בשנות ה-90 תחת צילם של שני אירועים אלו; והדור האחרון, אותו כינה דור ה-X, דור מפוכח, שהפיק לקחים מהדורות הקודמים. מרגלית הציג שקף, המתאר את השינויים שחלו בצמיחת ענף התוכנה הישראלי, מול ההאטה שחלה ביצוא החקלאי. מרגלית אמר כי החברה החליטה, במקום לחגוג עשרים שנים להיווסדה, לערוך כנס שיביא לשיתוף פעולה הדוק יותר בענף התוכנה הישראלי, ושיקדם את כלל פעילויות הענף והחברות שבו.

עוד ייחד מרגלית דברים לחשיבות של התרומה לקהילה, כפי שבאה לידי ביטוי בהופעה בכנס של נציגי שלושה ארגוני התנדבות - לתת, סהר, וחיונד לפסגות. הוא סיים בציינו כי חלק מההצלחה בעסקים בא דרך החיבור לקהילה, ובנטילת אחריות חברתית. "חל שינוי אדיר בחברה הישראלית", אמר, "הצמיחה יכולה להופיע במקומות בלתי צפויים".

עמוס מגור, יו"ר ועדת ההיגוי של האירוע ודירקטור באלדון, אמר כי נדרש להעביר את שיתוף



עמוס מגור מציג את "מודל היהלום" להגדלת הרווחים

לשלב בין שיטות הרישוי

עמוס מגור, דירקטור באלדין ויו"ר ועדת ההיגוי של הכנס, אמר כי "הידע כיצד לעשות יותר כסף קיים בהרבה מקומות, ישנם יצרני תוכנה אשר מפספסים זאת. איך לעשות כסף - זה לא רק לכתוב תוכנה". הוא אמר כי סקר שערכה החברה לגבי מודלי תמחור קיימים ואלו שצפויים להיות בעתיד, העלה כי כאשר רוצים להכניס שיטת רישוי חדשה, אסור להוציא את זו הישנה, על מנת שלא לפגוע במכירות.

מגור הוסיף כי יש הכרח לשלב בין שיטות הרישוי השונות, להגדלת הרווחים. "כל השיטות תגענה למקום כלשהו, תתכנסנה, ובסופו של דבר תנבנה יותר רווחים". הוא הציג מודל, אותו כינה "ההלום", אשר מביא להעצמת מכירות מוצרי התוכנה והמערכות. לפי המודל, אמר, יש לשלב בין היבטים שונים - המוצר ותכונותיו, חוזה רישוי פעיל, מערך הדרכה ממוקד תועלת וערך ללקוח, והגנה ושליטה על נכסי התוכנה. "יש לשלב בין כל ארבעת היבטים הללו, ואין להפרידם", המליץ מגור. הוא סיכם את דבריו בצייון כי תכנון מוקדם מביא להגדלת ההכנסה, והוסיף כי דרושה עבודה רבה כדי לשנות מודלים עסקיים, אולם כשעבודת ההכנה על המודלים מסתיימת - היא מניבה פירות רבים במכירות.

מדינת ישראל להצליח הוא במצוינות. עלינו להתמקד בנישות שבהן יש לנו יתרון יחסי. על התעשייה להיצמד לחלק העליון של שרשרת הערך, החלק המתאפיין ביצירתיות וחדשנות". לדברי אופר, בניגוד לדעה הרווחת, הודו וסין הן הזדמנויות עבור שוק התוכנה הישראלי, ולא מקור ליריבות. "סין והודו תתקדמה, גם ללא קשר לישראל. המצוינות היא מילת המפתח להצלחה". לדברי אופר, ההצלחה של עולם התוכנה הישראלי יכולה להשפיע לא רק לכשעצמה, אלא גם להקרין על עולם התעשייה המסורתי, הלווא-טק, על ידי הטמעת מערכות מיחשוב שתהפוכנה אותן מלווא-טק ל-High End, וכך תשתפרנה יכולות התחרותיות שלהן.



ד"ר אלי אופר. נישות עם יתרון יחסי



ריצ'ארד ג'ונס. גלובליזציה של התוכנה

הלאומי בהקשר לתוכנה. לדברי ג'ונס, נוצר קשר בין תעשיות התוכנה השונות בעולם, בשל הצורך הכללי עולמי ליצור גמישות, יכולת אימוץ וסתגלנות למצבים משתנים. "התוכנה היא בחזית הצמיחה העולמית", אמר ג'ונס, "אלא שיש כל מיני גורמים אשר מעכבים את המשך פיתוחה - דוגמת האקרים ופושעים דיגיטליים - ולכן על הממשלות ברחבי העולם להגן על פיתוחי תוכנה חדשים. "כיום, יותר מתמיד, ישראל זקוקה למשטר הגנה מפני גניבות תוכנה. ישראל וארה"ב

עובדות יחדיו, על מנת להגן מפני גניבות שכאלו. על ארה"ב לדאוג כי תעשיית התוכנה הישראלית תצליח, כיוון שבאופן עקיף, הדבר משפיע גם לתעשיית התוכנה האמריקנית".

ג'ונס ציטט נתונים של חברות מחקר, לפיהם תעשיית התוכנה העולמית גדלה בשנים האחרונות, למרות ההאטה שהייתה בכלכלה העולמית.

הוא סיכם בצייון כי "תעשיית התוכנה הישראלית היא השנייה בגודלה בעולם, יחסית לכמות האוכלוסין, אחרי ארה"ב. ארה"ב מחויבת לתעשייה הישראלית כמו שזו מחויבת לתעשיית התוכנה העולמית. אנו מאמצים בחום את תעשיית התוכנה הישראלית, ומאמינים כי יש לה בסיס איתן להתפתחות גם בעתיד".

ג'ונס הוסיף כי "לצערנו, ארה"ב צירפה את ישראל לרשימת המדינות שהפרו זכויות יוצרים של חברות אמריקאיות. הכנסת הישראלית נדרשת לקדם את החקיקה בתחום שמירה על זכויות יוצרים".

להתמקד במצוינות

ד"ר אלי אופר, המדען הראשי, אמר כי בתוך עולם ההיי-טק ישראל מצטיינת יחסית בתחומי אבטחת המידע, שמירה עליו וניהול האחסון. לדבריו, אין להתרשם מהאיום מהמזרח: "אני משוכנע שהסיכוי של



דיוויד תומס. התוכנה הופכת לשירות

במניעה, בחינוך ובאכיפה;

פאנל - מה קורה בענף התוכנה

נעשה כיסוי חלקי, למרות חסם של מכירות בגובה חמישה מיליון דולרים, הנדרש לכיסוי מחקר.

בתחום המגמות, אמר שלום כי העולם הולך לכיוון האלחוט והניידות, כמו גם לחיבוריות ולשיתופיות. הוא ציין כי העולם העסקי מתאפיין באיבוד מימדי הזמן והמקום, ועל השוק הישראלי להתפתח בתחום היצירתי, אותו הם יכולים להוביל. בהיבט שיווק תוכנה בארה"ב ובאירופה, אמר שלום כי חל שיפור בשיווק, וכי המודל

יהודה קונפורטס, עורך ראשי, InformationWeek, הנחה פאנל שבחן מה קורה בענף התוכנה הישראלי, וציין כי חברות המחקר אינן מרכזות נתונים על אודות ענף התוכנה בצורה רוחבית.

יובל סברוני, סמנכ"ל מכירות ליצואני תוכנה, אורקל ישראל, אמר כי איסוף המידע אודות הקורה בענף הוא קשה, וכי כדי להקל את איסוף הנתונים, הם הקימו בארץ את המרכז למצוינות הטכנולוגית של אורקל העולמית. לדברי סברוני, ייעודו של המרכז הוא לטפח מצוינות



משתתפי הפאנל, מימין: ג'ימי שוורצקופף, יהודה קונפורטס, אבי שלום ויובל סברוני. אין בעיות במכירת תוכנות ישראליות בחו"ל

המועדף הוא של שיתוף פעולה, המנצל את היתרון היחסי של התוכנה הישראלית.

ג'ימי שוורצקופף, מנכ"ל חברת המחקר STKI, אמר כי יש בעיה לנפק מחקר שאף אחד לא ירצה לקנות. הוא ציין כי השוק הישראלי מתאפיין במצוינות בכמה תחומים, ביניהם XML, EAI, פורטלים, ובתחום ניהול תהליכים. שוורצקופף הוסיף כי למנהלים בארגונים יש כיום בעיה, כיוון שישנם יישומים רבים מדי, שאינם מספקים מספיק תועלת ניהולית בתחום קבלת החלטות.

לשאלת האם אנו יודעים למכור, ענה שוורצקופף כי כמה חברות ישראליות פתרו את הבעיה על ידי מכירתן בשלב מסוים. הוא ציין כי הדור הנוכחי כולל צעירים רבים, הנעים ברחבי העולם בחופשיות ואין להם בעיות בשיווק ובמכירה של תוכנה ישראלית.

והעבודה נעשית בצמוד למדען הראשי ולקרנות ההון סיכון. הוא ציין כי הם מטפלים במעל ל-150 חברות. לדבריו, אחת המגמות המאפיינות את עולם התוכנה הוא הרצון לספק לארגונים פתרונות הכוללים הרבה נתונים המועברים בזמן אמת. "לחברה יש אינטרס שהיו פתרונות שמבוססים עליה, זה מסייע לפתיחת דלתות". הוא סיים בצינון כי הייחוד של ישראל הוא יצירתיות, חדשנות ופתרונות מקוריים, וכי לשם השוק צריך לכוון את עצמו, כאשר הודו היא שתביא את הפיתוח הסטנדרטי, ותשלים לפיתוח הישראלי.

אבי שלום, מנהל ייעוץ אזורי, גרטנר מזה"ת, אמר כי אכן נכון שגרטנר אינה מכסה את כלל התחום, וכי ישנן חברות במצב עוברי, שלא נסקרות, מסיבות מסחריות וענייניות. לדבריו, קשה לעקוב אחר השוק באופן מתמיד, בשל השינויים הרבים החלים בו, ולמרות זאת

קונים ומה לא ולמה. הוא סיים בצינון כי המגמה המרכזית המאפיינת את עולם ההיי-טק היא שהתוכנה הופכת לשירות, וכי כל השירותים בתחום נמצאים כבר בעולם מיחשוב על פי דרישה, או פונים לכיוון זה, שיהיה שולט בשנים הקרובות.

פרקטיקה טובה ביותר - יצירת מדדים ותקנים להצלחה; קביעת יעדים לתעשיות, על בסיס בחינה מהן המגמות אליהן הולך השוק בהיבט הטכנולוגי; פיתוח עסקי, לרבות טיפול ביחסי ציבור ובכלל התקשורת; ורישות בין יצרניות התוכנה השונות, תוך קבלת משובים מהלקוחות, מה

מודלים להגדלת המכירות

לאחר מכן התפצל הכנס לכמה מסלולים: שיווק תוכנה ישראלית בשוק הגלובלי; יצירתיות וחוויות המשתמש - המנוף ליתרון תחרותי; יצירת מנופים לצמיחה של חברות; ו"האם ניתן וצריך לבנות נוקיה ישראלית בענף התוכנה?".

את מסלול "המודלים העסקיים והדרכים להגדלת המכירות", הנחה **שלמה גרדמן**, יו"ר פורום מנכ"לי היי-טק, מייל. הוא אמר כי מועד הכנס נופל בתקופה טובה של שינויים בעולם, כשאחד השינויים המרכזיים, הוא מעבר לשירותי מיחשוב על פי דרישה. הוא ציין כי יש תופעה של מעבר מתשלום חד פעמי עבור התוכנה, לתשלום שנתי, והוסיף כי השינויים הללו ישפיעו על כלל הענף. לשאלה מדוע נכשלות יצרניות תוכנה ישראליות, ענה גרדמן כי להערכתו, התשובה היא "מודל רישוי, אשר יוצר רווחיות ומכירות נוספות; מימוש המכירות על ידי רשת שיווק אפקטיבית, וצמיחה שיכולה להופיע בהרבה מקומות".

גימי שוורצקופף, מנכ"ל חברת המחקר STKI, אמר כי



שלמה גרדמן. מעבר לתשלום שנתי



גימי שוורצקופף. התעשייה לא גמישה

המאפיין את הענף הוא מורכבות גדלה של מערכי ה-IT של הלקוחות, כמו גם היות תעשיית התוכנה לא גמישה לגבי האופן בו ניתן לרכוש אותה. "הבלבול בתוך החברות לגבי מחירים וצורות מכירה - גדול", אמר והוסיף כי ברוב הארגונים, ה-ERP וה-CRM אינם קשורים לתוכנות אחרות, אין התקנות עצמיות עליהן, וכך, לא מנוצל היטב השירות העצמי כחלק מהרישוי. הוא סיכם בציינו כי לענף התוכנה יש בעיה במהלך התהליך של מכירתה, ויש חוסר איזון בין שלבי המכירה השונים. הוא סיים בצטטו את המלצת הנהלת ג'נרל מוטורס למנמ"ר שלה - "הפחיתו את הסיבוכיות".

התוכנה ביבמ - 35% מהרווחים

מאיר ניסנסון, מנכ"ל יבמ ישראל, אמר כי עולם התוכנה ביבמ אינו מגיע ל-18% מהמחזור, אולם הוא מניב לחברה 35% מהרווח, ולכן מהווה תחום אסטרטגי ביבמ. הוא ציין כי המשקיעים רואים בתוכנה את העתיד לקשר עם הלקוחות. ניסנסון אמר כי הדרך בה בחרה יבמ לפתח תוכנות טובות יותר, כמו גם להגדיל את המכירות בתחום - היא על ידי שימוש בכלי בדיקת שוק. "יש לבדוק מה רוצים הלקוחות, מהם צרכיהם העסקיים בהתאם להתפתחויות הטכנולוגיות", אמר. שימוש בכלי זה, ציין, מביא להפחתת כמות



מאיר ניסנסון. להיענות לצורכי הלקוחות

ההחלטות הלא רציונליות.

הוא ציין כי הם גילו שהלקוחות רוצים ליצור חיבוריות בין המערכות, ושהפלטפורמות תהיינה עצמאיות ולא תלויות ספקים, כמו גם שימוש גדול ככל האפשר בתוכנות מדף. המסקנה הסופית של ממצאי כלי בדיקת השוק, סיכם ניסנסון, היא שיש ליצור שיתופי פעולה רבים ככל האפשר, אשר ישלימו פעילויות של החברה וימנפו את פעילויותיה העסקיות. □

הצדעה לחלוץ ה-IT בישראל



פרופ' ג'רי אסטריין, ממציא המחשב הראשון בישראל, קיבל פרס הוקרה מיוחד בכנס התוכנה. לפני 53 שנים, בשנת 1955, רצו אנשי מכון ויצמן לבנות את אחד המחשבים הראשונים בעולם - בארץ. הם פנו לפרופסור ג'רי אסטריין, שעשה את הבלתי יאומן. אסטריין הוא ממקימי וממציאי המחשב הראשון בישראל - WEIZAC (Weizmann Automatic Calculator). השר אולמרט העניק לפרופ' תעודת הוקרה על פעילותו בתחום התוכנה, ואמר כי המדינה גאה בפעילות, אשר תמכה לאורך השנים בכלכלה ובמדע במדינה.

אסטריין, שהיה נרגש בשל המעמד, סיפר כי הגיע ארצה מאוניברסיטת פרינסטון שבארה"ב, והחליט לעזור בבניית המחשב. "היינו עדים לנשים קטנים שקרו בגלל המחשב. אני רוצה להודות לכם על ההוקרה, זה מדהים לראות את ההתקדמות שקרתה במשק הישראלי בכלל ובענף התוכנה בפרט. קבוצה קטנה של הנדסאים יצרו נס קטן. זו היתה חוויה מדהימה. ממה שראיתי, תעשיית היי-טק והתוכנה בארץ מדהימה. אני מתרגש". הוא סיים בפניה למשתתפי הכנס: "לכו ושכפלו את ההצלחה שלכם, צרו מוצרים ועשו רווחים".

סיעור מוחות

כנס התוכנה הראשון, שנערך בשבוע שעבר בתל אביב, היה בסימן נתינה - נתינה של הקהילה למען עצמה, של החזקים לטובת הצעירים, דור העתיד והתעשייה כולה כמגזר מבוסס ומצליח למען החלשים בחברה הישראלית, למען אלה הזקוקים לאוזן קשבת ומעט לחם • יובל לתעשיית התוכנה ורק כעת מגלים את משקלה היחסי ותרומתה האדירה למשק • עכשיו ממתנינים למנהיגות שתקום

יהודה קונפורטס

בסופו של יום היה ברור לכולם כי מעתה והלאה שום דבר לא יהיה דומה למה שהיה קודם. העזרה ההדדית לא באה על חשבון אף אחד מתורת העסקים שלמד כל אחד. אם תשאלו, למשל, את עמוס מגור, אז יש לו מודל הקובע כיצד אפשר לעשות מזה כסף. כלומר, אלו שכבר עשו את זה ויש להם מידע ולינקים, לטובת אלו שצריך לפתוח להם דלתות. ענף התוכנה לא זקוק לארוחות חינם.

תרומה לקהילה

לעומת זאת, ענף התוכנה הוא אחד המגזרים המרכזיים במשק שנותן מעצמו לטובת הקהילה. בחמש השנים האחרונות נוצרה משוואה שאיש לא ניסח מעולם, אבל היא עובדת. אותה משוואה קושרת בין מידת הצלחה, עושר ויציבות לבין תרומה לקהילה. ינקי מרגלית הוא אחד הבורלטים באותה המשוואה. הוא משקיע שעות רבות מזמנו כדי לעבור ברחבי הארץ ולראות את ארץ ישראל האחרת - אותה ארץ שבה האנשים יוצאים מדי יום למלחמה, תרתי משמע, על זכותם לחיות בכבוד - לא כדי לנסוע לחו"ל או לקנות רכב חדש, אלא פשוט לאכול. אותה אוכלוסיה שצריכה לבחור בין קניית תרופות לפת לחם. והוא אינו היחיד - ממש לא. טוב שכך.

הנתינה של בורג

ככול שתעשיית התוכנה צומחת ומשגשגת בעולם, כמו גם תעשיות אחרות, כך גבר הצורך הפנימי של מנהליה לתת ולתרום. כך הפכה מליאת הכנס הראשון למצעד נתינה. לא, לא אספו שם כסף וגם לא שלחו אנשים לתרום. אבל היו שם אנשים טובים באמצע הדרך כמו **אברום בורג**, שנרתם לטובת עמותת סהר, המעניקה תמיכה לאנשים במצוקה ברשת. "אולי הבחורה שנמצאת כעת בפורום של סהר, ומאיימת להתאבד, היא הבת שלי או של השכן? אולי הנער שעוד רגע שם קץ לחייו הוא הבן שלי?!", אמר בורג לאוזני ראות המאזינים.

והיה גם השר **אהוד אולמרט**, שבבוקר עדיין היה ממלא המקום והמיועד לשר האוצר, שדיבר על חשיבות הנתינה, על ההלקאה העצמית בדמות דו"חות על רמת העוני בישראל לעומת אחרים, אמר: "אין דו"חות כאלו". ולגבי השחיתות: "אל תגוימו", אמר לשומעיו באולם, שלא יכלו לשתוק נוכח אמירתו שישראל איננה המושחתת ביותר בעולם.

אבל למרות הכל, אולמרט כרת ברית ידידות עמוקה עם ענף התוכנה. הוא השר שלהם, לטוב ולרע. הם לא תולים בו הרבה תקוות, אבל מצפני ממנו, כמו שציפו מקודמו, לטפל בדור הצעיר, בדור שממנו יצמחו מדעני הנובל הבאים, דור ההיי-טק שימשך לכבוש את העולם ולתרום לכלכלה הישראלית.

במליאת יובל לענף התוכנה, דבר אחד ברור לאלו שנמצאים שם ולאילו שאינם בענף: לא יכלה להתקיים חברה דמוקרטית, עם כלכלה יציבה, שיש בה פערים כל כך גדולים. אולמרט אמר, ובצדק, כי אסור לממשלה להסתמך על הארגונים החברתיים שיעשו במקומה את העבודה - היא חייבת לפתור את הבעיות החברתיות. אולמרט, במשפט אחד בלבד, הזכיר את הבחירות הקרובות, אמר שאם וכאשר ימונה לשר קבוע, יש לו כמה פתרונות. עכשיו, אחרי שהונחו התשתיות, מצפים כולם להופעתם של המנהיגים מתוך הענף - שייצגו אותו, יסיבירו אותו ושיובילו אחרים לצמיחה. □

היה צריך להמתין 20 שנה כדי שחברת אלדין, אחת מאושיות חברת התוכנה הישראליות, תחגוג יום הולדת וכדי להגיע לרגע שבו כל תעשיית התוכנה מתכנסת בתוך עצמה ומפגינה עוצמת כוח אדירה. היה צריך להמתין 20 שנה כדי להגיע לחגיגות היובל של תעשיית התוכנה, שמייצאת בהיקף של יותר משלושה מיליארד דולרים, ומוכרת בסך הכל ביותר מארבעה מיליארד דולרים. היה צריך להמתין לינקי מרגלית, מנכ"ל אלדין, כדי שמעל הבמה במלון דיוויד אינטרקונטיננטל יעמדו זה לצד דינוזאורים, אנשי דור המדבר ודור ה-X של הענף, ולא יאמינו עד כמה עוצמה טמונה בענף זה.

היה צריך להמתין 50 שנה כדי לגלות שבישראל 2005 כל ילד יודע שהיה - טק זה קודם כל תוכנה. אבל אם מכינים טבלת דירוג של התעשיות בעלות הרייטינג הגבוה ביותר, התעשיות שיש להן לובי חזק, ויש להן אבא ואמא - תעשיית התוכנה תדורג במקומות הלא מרכזיים. ואין שום סיכוי להאשים כאן את הממשלה, את העיתונות או את מי שרק אפשר. תעשיית התוכנה יכולה לבוא בטענות רק אל עצמה, שאחרי 50 שנה - מעמדה, משקלה בציבוריות הישראלית, המודעות לתרומתה העצומה למשק בכלל - כמעט ולא קיימים.

כנס של נתינה

ואז קם **ינקי מרגלית**, ממקימי חברת אלדין, שהמציאה לפני 20 שנה את מושג ההגנה על המחשב, עוד בטרם נולד ההאקרי היהודי הראשון, והחליט שלמסיבת יום ההולדת שלו הוא מזמין את כל הקולגות ואפילו את המתחרים. כך נולד כנס התוכנה. ינקי ידחה כל ניסיון לכוונת את הכנס הזה "כנס אלדין". הולדתו של הכנס הזה הוא ברצון לתת, ברצון לרתום את כל חברות התוכנה בישראל, שיתרמו לא רק לעצמן ולפרנסתן, אלא גם למען אחרים. ינקי, בדברי הברכה הקצרים שלו, היטיב למפות את הזדורות היושבים באולם: הדינוזאורים, דור המדבר, הדור שהוא נמנה עמו, דור השלום (דור הבעה המרתק) ודור ה-Y המתחדש ומזרים בכל פעם דם חדש לענף.

כל אלו ביחד יצרו את השלם האחד שנקרא ההיי-טק הישראלי, אותו היי-טק **שביל גייטס**, **ביל קלינטון**, **צפרא כץ** וכל אורח מכובד אחר אומר שהוא המוצלח ביותר בעולם אחרי עמק הסיליקון האמריקני. אלא שדור ה-Y הנוכחי, שבעוד כמה שנים כבר יהיה דור המדבר, זקוק - כמו אוויר לנשימה - לידע, לניסיון ובעיקר לתמיכה של הדור הנוכחי. וזו בעצם מטרת הכנס, כפי שהגה אותה והביא אותה להצלחה בלתי רגילה **עמוס מגור**, עם צוותים לא גדולים של אנשים, שדבר אחד היה משותף להם: הדבקות ברעיון ובמשימה.

משל הציפורים הנוודות

מגור, שחתם את מליאת הבוקר, המחיש את חשיבות ה"ביחד" עם משל בעולם הציפורים הנוודות, שחיות בטבע, גומאות מרחקים, מנשימות חלומות - כל אחת לחוד, אבל עם עזרה הדדית לביחד.

זו שהיה נקלע למליאת כנס התוכנה ושומע חלק מהדברים, מן הסתם היה סבור כי מדובר בחבורת הזויים, חולמים, שלא ממש חיים את המציאות. אחרות לחתמים, עזרה הדדית, סיוע לחלשים בעסקים: בהיי-טק? בענף התוכנה?



אברום בורג