

שיתוף הפעולה מציב את תעשיית התוכנה במרכז

"החשיבות של הוועידה - בעצם קיומה ובמטרות שהציבה לעצמה", אומר זאב זילבר, דירקטור בכיר בפורמולה יזין וחבר ועדת ההיגוי העליונה של ועידת העסקים • זילבר משיב לשאלון שהופץ בקרב מנהלים בכירים בתעשייה, לקראת Software 07 - ועידת העסקים של תעשיית התוכנה, שתתכנס ב-28.3.07 במרכז הכנסים בקריית שדה התעופה

עמוס מגור

ממנה. התרבות העסקית הישראלית נגזרת מהתרבות הישראלית, וזו נגזרת מהחינוך שאנו מעניקים ומקבלים, בבית ובמערכות שעוסקות בכך. כל מה שאני יכול להמליץ למי שהדברים הללו קרובים לליבו, הוא להעניק דוגמה אישית במקום לנסות ולחנך אחרים, ולנסות וליישם את עקרונות הפרגון הללו בדליית אמותיו. מי שיעקוב מקרוב ימצא שהתנהגות תרבותית, כזו או אחרת, איננה בדרך כלל מתכוון להצלחה או לכשלון, היא פשוט עושה את הדרך לנעימה יותר, זה הכל".

שיתוף פעולה עם המתחרים

◆ מה רע בתחרות בה המנצח שורד והאחרים נעלמים, הרי גם בטבע רק החזקים שורדים?

"מבחינתי אין בכך שום רע, כל עוד אתה פועל מהמקום הנכון. אנו עוסקים בסביבה תחרותית, ומי שטוען אחרת מיתמם, טועה, או מטעה. עדיין, אתה יכול לקום בבוקר על מנת לנסות לייצר, לבנות ולהצליח, ואתה יכול לקום בבוקר על מנת לחסום, להרוס או להכשיל את המתחרים. אתה יכול לקרב בין

אנשים וארגונים, באמצעות הדגשת המשותף ואתה יכול לעשות זאת בשיטת הפרד ומשול. גם כשמדברים אצלנו על שיתוף פעולה של תעשיית התוכנה הישראלית, ומזכירים באותה נשימה את 'האיום מהמזרח', ניתן לשאול - למה איום? הרי גם איתם ניתן - ולעיתים אפילו קל יותר - לשתף פעולה".

◆ מהו המסר הייחודי של מושב הגלובליזציה, אותו אתה מנחה?

"גלובליזציה משמעה לקחת חברה מקומית, ולהפוך אותה לגלובלית - על כל המשתמע מכך. המסר העיקרי הוא שמדובר בנושא רב-מימדי, מורכב ומאתגר. ניסינו להקים מושב פרגמטי, שישלב בין כל ההיבטים של הפיכת חברה מקומית לחברה בינלאומית - שיקולי מכירות, שיווק, פיתוח, משאבי אנוש ומיקור-חוץ. הקפדנו להזמין מרצים אשר עשו כבר כמה דברים בחייהם והצליחו בהם, שמגיעים מארגונים עם ניסיון בינלאומי עשיר, ושאינם תיאורטיקנים, אלא מסוגלים להביא לשולחן הרבה ניסיון מעשי. זה מה שהיית מצפה לשמוע כאורח במושב כזה, ומשם כל אחד מוזמן לחבר בין ניסיונם של האחרים לבין הנסיבות, ההעדפות והאינטואיציות האישיות שלו".

◆ איזה נושא אתה אישית מוכן לקדם בעשייה לטובת תעשיית התוכנה הישראלית, לאחר שועידת העסקים Software 07 תסתיים?

"עד כה התרומה שלי התבטאה בעיקר בעשייה במסגרת החברות שניהלתי, או שהשפיעתי עליהן כמנכ"ל, או כיושב ראש. העשייה שלי במסגרת הוועידה היא מבחינתי ראשונה מסוגה. אינני פוסל שום עשייה, ובלבד שארגיש שיש בה תרומה אמיתית ושתשתלב באופן טבעי בדברים שאני עושה כיום באופן שוטף". □



זאב זילבר

◆ היכן לדעתך נמצאת החשיבות הגדולה של קיומה של ועידת עסקים זו?

"החשיבות העיקרית של ועידת העסקים הזו, היא בראש ובראשונה בעצם קיומה. מיד לאחר מכן - ביעדים שהיא הציבה לעצמה. בעצם קיומה - משום שבמדינה שחלק כל כך מהותי מהישיגיה הכלכליים מבוסס על תעשיית התוכנה, נראה לי כמעט בלתי נתפס מצב, במסגרתו לא קיים פרום עסקים חזק ומגובש שעניינו פתרונות וחברות תוכנה.

ביעדים - משום שעקרון שיתוף הפעולה על כל היבטיו, אשר אותו חרטה הוועידה על דגלה. זה מציב לראשונה את תעשיית התוכנה כולה במרכז העשייה, ולא דווקא את הגופים המרכזיים אותה".

◆ מהו הניסיון האישי שלך בנושא חשיבות שיתופי פעולה?

"שיתופי פעולה אינם לדעתי מטרה בפני עצמה, כי אם אמצעי - בדרך כלל אמצעי לצמיחה והתרחבות מואצת, מעל ומעבר ליכולות הלינאריות של כל ארגון בפני עצמו. ישנם, אמנם, רבים שמשתמשים בצמד המילים 'שיתוף פעולה' כמס שפתיים, ומבלבלים אותם עם אופרטוניזם צרוף, אולם כאשר משכילים באמת לייצר שיתופי פעולה, המבוססים על החוזקות היחסיות של השותפים לעשייה - ישנן דוגמאות רבות להצלחות יוצאות דופן.

בהסתכלות לטווח ארוך, אני נוטה להאמין יותר בשיתוף פעולה, שאינו נובע מהזדקקות של 'חלש' ביחוקי, כי אם בין גורמים המזהים את חולשותיהם היחסיות ואת יתרונותיהם היחסיים, ומחפשים שותפים שישלימו אותם. במדינת הסטארט-אפים שלנו, רבים מאלו המדברים על שיתוף פעולה אסטרטגי, מחפשים בסופו של דבר משהו מאוד טקטי - סוג של 'ספונסר' שימנף אותם לשלב ההתפתחות הבא. אין בכך שום פסול, אולם שיתופי פעולה כאלו, נוטים מטבעם להיות אופרטוניסטים וקצרי טווח.

מאידך, אם מסתכלים על החברות המובילות בעולם, ניתן לראות שהן מקדישות יותר ויותר משאבים לשיתופי פעולה מתוך מוטיבציה שונה - יצירת 'כלכלה סובבת', המשלבת פתרונות שלהן עם פתרונות משלימים. זאת, מתוך מחשבה אסטרטגית אמיתית, לא רק לטווח הקצר - אלא גם לטווח הבינוני והארוך".

◆ מה ניתן לעשות, כדי לקדם שינוי תרבותי הדרגתי בנושאים כמו הקשבה, כבוד לזולת וכבוד לבחירותיו והחלטותיו, פירגון על הצלחות ואמפתיה על כישלונות?

"ראשית, אינני משוכנע שהנושאים הללו הם באמת חלק מסדר היום של תעשיית התוכנה, ולו משום העובדה שחינוך אמור להתחיל בגיל צעיר ובמקומות אחרים, ולא בטבורה של עשייה עסקית תזזיתית כמו זו שאנו חלק